

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

CAO ĐỨC DƯƠNG

QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ TRONG NƯỚC
NGOÀI KHU CÔNG NGHIỆP TẠI TỈNH BẮC NINH

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2019

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

CAO ĐỨC DƯƠNG

**QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ TRONG NƯỚC
NGOÀI KHU CÔNG NGHIỆP TẠI TỈNH BẮC NINH**

Ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 8.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. Trần Nhuận Kiên

THÁI NGUYÊN - 2019

LỜI CAM ĐOAN

Tôi cam đoan rằng, số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn là trung thực và chưa hề được sử dụng để bảo vệ một học vị nào.

Tôi xin cam đoan không sao chép đạo văn, các thông tin tham khảo trong luận văn trích dẫn và chỉ rõ nguồn gốc, tác giả.

Người cam đoan

Cao Đức Dương

LỜI CẢM ƠN

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn chân thành đến giáo viên hướng dẫn khoa học **PGS.TS. Trần Nhuận Kiên**. Thầy đã tận tình hướng dẫn tôi trong suốt quá trình nghiên cứu đề tài.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn đến các thầy, cô giáo Khoa quản lý Luật kinh tế, Phòng Đào tạo đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi thực hiện đề tài này.

Tôi xin chân thành cảm ơn Sở Kế hoạch Đầu tư và các cơ quan Ban ngành liên quan đến công tác Quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tại tỉnh Bắc Ninh đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong suốt quá trình thu thập tài liệu cho đề tài.

Trong suốt quá trình học tập 02 năm tại Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh, tôi cũng đã nhận được sự quan tâm tạo điều kiện giúp đỡ từ gia đình, người thân. Tôi xin chân thành cảm ơn sự giúp đỡ và ghi nhận những tình cảm quý báu đó.

Xin chân thành cảm ơn!

Tác giả luận văn

Cao Đức Dương

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT.....	vi
DANH MỤC BẢNG BIỂU, HÌNH VẼ.....	vii
LỜI MỞ ĐẦU	1
1. Phần mở đầu.....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Ý nghĩa khoa học của luận văn	3
5. Kết cấu của luận văn	3
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ TRONG NƯỚC NGOÀI KHU CÔNG NGHIỆP.....	4
1.1. Một số vấn đề cơ bản về dự án đầu tư	4
1.1.1. Khái niệm dự án đầu tư.....	4
1.1.2. Phân loại dự án đầu tư.....	5
1.1.3. Đặc điểm của các dự án đầu tư	7
1.2. Quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp.....	9
1.2.1. Khái niệm.....	9
1.2.2. Sự cần thiết của quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp.....	11
1.2.3. Nội dung quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp.....	13
1.2.4. Những nhân tố ảnh hưởng đến quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp	18
1.3. Kinh nghiệm quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp và bài học kinh nghiệm	22
1.3.1. Kinh nghiệm của thành phố Thái Nguyên	22
1.3.2. Kinh nghiệm của tỉnh Vĩnh Phúc.....	24
1.3.3. Bài học kinh nghiệm cho tỉnh Bắc Ninh.....	26
Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	29

2.1. Câu hỏi nghiên cứu	29
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	29
2.2.1. Phương pháp thu thập số liệu	29
2.2.2. Phương pháp tổng hợp số liệu, xử lý số liệu.....	31
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin	32
2.3. Các chỉ tiêu phân tích.....	34
2.3.1. Chỉ tiêu đánh giá nội dung lập kế hoạch quản lý dự án đầu tư.....	34
2.3.2. Chỉ tiêu đánh giá nội dung triển khai thực hiện quản lý dự án đầu tư.....	35
2.3.3. Chỉ tiêu đánh giá nội dung kiểm tra, thanh tra, giám sát quản lý dự án đầu tư.....	35
Chương 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ TRONG NƯỚC	
NGOÀI KHU CÔNG NGHIỆP TẠI TỈNH BẮC NINH	36
3.1. Tổng quan về địa bàn nghiên cứu	36
3.1.1. Điều kiện tự nhiên tỉnh Bắc Ninh	36
3.1.2. Sở Kế hoạch đầu tư tỉnh Bắc Ninh.....	38
3.1.3. Tình hình thực hiện các dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp	41
3.2. Khái quát về quy trình thực hiện dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tại tỉnh Bắc Ninh.....	43
3.2.1. Nguyên tắc và trình tự thực hiện các dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tại tỉnh Bắc Ninh.....	43
3.2.2. Những quy định cụ thể trong công tác quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tỉnh Bắc Ninh.....	45
3.3. Thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tỉnh Bắc Ninh.....	49
3.3.1. Lập kế hoạch quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tỉnh Bắc Ninh.....	49
3.3.2. Tổ chức triển khai và thực hiện quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tỉnh Bắc Ninh.....	51
3.3.3. Thực hiện thanh tra, kiểm tra, giám sát dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tỉnh Bắc Ninh.....	72

3.4. Những thành quả đạt được, hạn chế, nguyên nhân trong công tác quản lý các dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tỉnh Bắc Ninh.....	76
3.4.1. Những kết quả đạt được	76
3.4.2. Những hạn chế và nguyên nhân.....	77
Chương 4: GIẢI PHÁP TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ TRONG NƯỚC NGOÀI KHU CÔNG NGHIỆP TỈNH BẮC NINH	81
4.1. Quan điểm, phương hướng và mục tiêu phát triển dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tỉnh Bắc Ninh	81
4.1.1. Quan điểm, phương hướng.....	81
4.1.2. Mục tiêu	83
4.2. Giải pháp tăng cường quản lý dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp tỉnh Bắc Ninh.....	85
4.2.1. Kiện toàn bộ máy quản lý dự án	85
4.2.2. Thường xuyên hoàn thiện phương pháp quản lý dự án	86
4.2.3. Phát triển và đào tạo nguồn nhân lực phục vụ công tác quản lý dự án.....	88
4.2.4. Nâng cao chất lượng công tác quản lý dự án cho từng giai đoạn	89
4.2.5. Nâng cao hiệu quả giám sát, kiểm tra	94
4.3. Một số kiến nghị.....	95
4.3.1. Đối với nhà nước.....	95
4.3.2. Đối với UBND tỉnh Bắc Ninh, các Sở, ban ngành	95
KẾT LUẬN	97
TÀI LIỆU THAM KHẢO	99
PHỤ LỤC	101

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

DA	Dự án
ĐTXD	Đầu tư xây dựng
GPMB	Giải phóng mặt bằng
KH	Kế hoạch
LĐ	Lao động
QLDA	Quản lý dự án
QLDAĐT	Quản lý dự án đầu tư
QT	Quyết toán
TDT	Tổng dự toán
TK	Thiết kế
TT	Thanh toán
UBND	Ủy ban nhân dân
KCN	Khu công nghiệp

DANH MỤC BẢNG BIỂU, HÌNH VẼ

Bảng biểu

Bảng 3.1: Thống kê dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp.....	41
tỉnh Bắc Ninh	41
Bảng 3.2: Kế hoạch quản lý các dự án đầu tư.....	49
Bảng 3.3: Tổng hợp kết quả điều tra về Lập kế hoạch	50
Bảng 3.4: Tổng hợp kết quả lựa chọn nhà thầu	54
Bảng 3.5: Thẩm định và phê duyệt một số dự án đầu tư trong nước ngoài KCN tỉnh Bắc Ninh	55
Bảng 3.6: Tổng hợp kết quả điều tra về Quản lý phạm vi	59
Bảng 3.7: Danh sách các dự án đầu tư trong nước ngoài khu công nghiệp.....	61
chậm tiến độ thời gian.....	61
Bảng 3.8: Tổng hợp kết quả điều tra về Quản lý thời gian.....	61
Bảng 3.9: Tổng hợp kết quả điều tra về Quản lý chi phí	62
Bảng 3.10: Kết quả kiểm tra chất lượng các gói thầu về xây dựng	64
Bảng 3.11: Tổng hợp kết quả điều tra về Quản lý chất lượng	66
Bảng 3.12: Cơ cấu trình độ chuyên môn của cán bộ phòng Doanh nghiệp, kinh tế tập thể và tư nhân, Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bắc Ninh	67
Bảng 3.13: Tổng hợp kết quả điều tra về Quản lý nhân lực	68
Bảng 3.14: Tổng hợp kết quả điều tra về Quản lý thông tin.....	70
Bảng 3.15: Tổng hợp kết quả điều tra về Quản lý rủi ro	71
Bảng 3.16: Kết quả kiểm tra thanh toán khối lượng hoàn thành	74
Bảng 3.17: Tổng hợp kết quả điều tra về kiểm tra, thanh tra, giám sát	75

Hình vẽ

Hình 1.1: Sơ đồ quản lý thanh toán và quyết toán dự án đầu tư.....	15
Hình 1.2: Sơ đồ quản lý chất lượng dự án đầu tư	16
Hình 3.1: Quy trình lựa chọn nhà thầu.....	53
Hình 3.2: Quy trình thanh toán khối lượng cho nhà thầu	74

LỜI MỞ ĐẦU

1. Phần mở đầu

Cùng với xu hướng hội nhập khu vực hoá, toàn cầu hoá trong mọi lĩnh vực kinh tế và cả lĩnh vực đầu tư xây dựng, dự án đầu tư là các dự án nhằm nâng cao cơ sở hạ tầng vật chất của nền kinh tế, từ đó tạo điều kiện cho nền kinh tế đặc biệt ở các nước đang phát triển như Việt Nam hiện nay đi lên và chuyển biến mạnh mẽ. Quản lý dự án đầu tư có vai trò quyết định trong việc tạo ra cơ sở vật chất, kỹ thuật cho xã hội, là nhân tố quyết định làm thay đổi cơ cấu kinh tế quốc dân mỗi nước, thúc đẩy sự tăng trưởng và phát triển nền kinh tế đất nước. Tuy nhiên các dự án đầu tư xây dựng luôn đòi hỏi nguồn lực tài chính cũng như con người lớn mà thực tế vấn đề thông tin cũng như trình độ trong quản lý còn hạn chế và công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng ngày càng trở nên phức tạp đòi hỏi phải có sự phối hợp của nhiều cấp, nhiều ngành và của nhiều đối tác liên quan ... Do đó yêu cầu cần xây dựng một quy trình quản lý các dự án đầu tư một cách hiệu quả và phù hợp với điều kiện của Việt Nam là một đòi hỏi cần thiết để hướng tới một cách thức quản lý tốt hơn, hiệu quả hơn phù hợp với môi trường kinh tế hội nhập hiện nay. Muốn đầu tư xây dựng có hiệu quả thì công tác quản lý có vai trò quyết định.

Năm 1997 tỉnh Bắc Ninh được tái lập, trải qua 20 năm xây dựng và phát triển, từ một tỉnh thuần nông đã phát triển nhanh chóng và đã vững bước trở thành tỉnh công nghiệp vào năm 2015. Tính đến cuối năm 2017, tỉnh Bắc Ninh hiện có 16 khu công nghiệp (KCN) tập trung, đã thu hút 1.228 dự án với số vốn đăng ký 16,75 tỷ USD, trong đó có 810 dự án FDI với tổng vốn đầu tư 14,89 tỷ USD (chiếm 88,9% tổng số vốn đăng ký); qua đó góp phần đưa Bắc Ninh nằm trong Top đầu về thu hút đầu tư nước ngoài. Kết quả này có được là nhờ sự nỗ lực không ngừng của các cấp chính quyền, định hướng thu hút rõ ràng và chính sách hỗ trợ đúng hướng, đặc biệt là việc coi trọng hoạt động xúc tiến đầu tư tại chỗ, trực tiếp giải quyết kịp thời khó khăn, vướng mắc cho doanh nghiệp.

Ngoài các dự án đầu tư trong các Khu công nghiệp, nhiều dự án đầu tư trong nước cũng đã được triển khai thực hiện ở ngoài khu công nghiệp. Tính đến hết tháng 6 năm 2018, Sở Kế hoạch đầu tư và UBND tỉnh Bắc Ninh đã cấp đăng ký đầu tư cho 820 dự án với tổng vốn đầu tư đăng ký sau điều chỉnh là 99.358 tỷ đồng.